



# جامعة أكتوبرللعلوم الحديثة و الآداب MSA كلية اللغات

وحدة ضمان الجودة والاعتماد

اللائحة الداخلية لوحدة ضمان الجودة والاعتماد

# اللائحة الداخلية لوحدة ضمان جودة التعليم والاعتماد

#### <u>مقدمة:</u>

تأسست وحدة ضمان الجودة بكلية اللغات جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة والآداب (MSA)عام2013؛ حيث قامت مجموعة العمل القائمة على إنشاء نظام داخلي للجودة بالكلية بصياغة لائحة داخلية للوحدة تتوافق مع رسالة الكلية حيث تسعى الوحدة من خلال أنشطتها ونظم المتابعة فيها والتي تتسق مع استراتيجية الجامعة لإعداد الكلية للحصول على الاعتماد والجودة مراعية في ذلك التنسيق مع الشريك البريطاني جامعة Bedfordshire

## نشأة الوحدة:

تم إنشاء وحدة ضمان الجودة بكلية اللغات جامعة أكتوبر للعلوم الحديثة والآداب (MSA) طبقاً لقرار مجلس الكلية عام 2013، واعتمد تشكيل الفريق التنفيذي للوحدة، كما اعتمد أيضاً بمجلس الجامعة في العام نفسه.

#### رؤىة الكلية:

تحقيق دور ريادي على المستوى المحلي والعالمي في مجالات دراسات اللغة الإنجليزية، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع وتنمية البيئة.

#### رسالة الكلية:

تقديم تعليم أكاديمي متميز في مجال دراسات اللغة الإنجليزية وتخصصاتها المختلفة، معتمدة على شراكات عالمية تسهم في تطوير الأداء التعليمي والبحثي، وتنعكس إيجاباً على خدمة المجتمع وتنمية البيئة.

## أهداف الوحدة:

- تسعى وحدة ضمان الجودة إلى تطبيق معايير الجودة القومية لرفع مستوى الأداء بالكلية لتصبح مؤسسة متميزة في المجالات التعليمية والبحثية والخدمية للمجتمع.
  - تتطلع وحدة ضمان الجودة بكلية اللغات إلى نشر وتعزيز ثقافة ومفاهيم الجودة لدى الطلاب وأعضاء هيئة
    التدريس والهيئة المعاونة والإداريين بالكلية في ضوء معايير الهيئة القومية لضمان الجودة والاعتماد.
  - دعم ومتابعة كافة الأنشطة الأكاديمية أو البحثية أو المجتمعية التي تقوم بها الكلية لتقديم الدعم الفني اللازم لاستيفاء طلبات الهيئة للتقدم للاعتماد.
  - تهدف وحدة ضمان الجودة إلى اعتماد آليات للمتابعة وتفعيلها وتقويم الأداء في كافة أنشطة الكلية التعليمية والبحثية والخدمية في ضوء معايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.
    - الحصول على الاعتماد الأكاديمي للكلية والحفاظ على الشراكة مع الجامعة البريطانية.
  - وضع نظم ومعايير للمتابعة الداخلية وتقويم الأداء لجميع الأنشطة على المستوى الأكاديمي والبحثي والمجتمعي.
  - تحسين قدرات العناصر البشرية للكلية من خلال تدريبها وتأهيلها لرفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والإداريين.

- المساهمة في تنشيط البحث العلمي عن طريق المشاركة في وضع الخطط البحثية ومتابعة تنفيذها. تقديم الدعم الفني والمقترحات والتوصيات المختلفة لأقسام الكلية وإداراتها.
  - وضع أليات التطوير المستمر من خلال تقديم الدعم الفني ومتابعة الأداء.

## الجهات ذات الصلة بالوحدة:

## 1- جهات خارج الجامعة :

- 🕨 الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد.
  - المجلس الأعلى للجامعات ولجان القطاع.
- 🖊 النقابات والاتحادات المهنية ذات الصلة بالتخصصات المختلفة للخريجين.
  - 🗸 مؤسسات المجتمع المدنى وجهات العمل.

## 2- جهات داخل الجامعة:

- 🔪 مجلس الجامعة.
- 🗸 مركز ضمان الجودة والاعتماد بالجامعة.
  - الإدارات المتنوعة بالكلية والجامعة.
    - الأقسام العلمية بالكلية.
      - الطلاب.

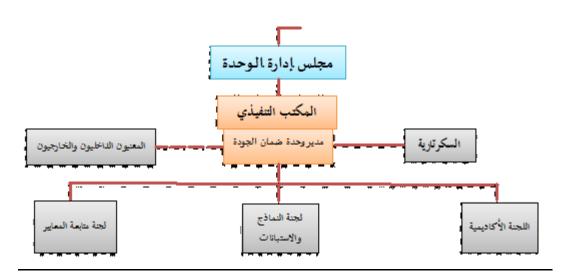
## أنشطة الوحدة:

- نشر وتعزيز ثقافة ومفاهيم الجودة داخل الكلية.
- إعداد الدراسة الذاتية ووضع الخطة الاستراتيجية للكلية.
  - وضع الخطط التنفيذية لأنشطة الوحدة.
- إعداد التقارير السنوية للكلية الخاصة بأعمال الجودة وتقييم مستوى الأداء.
  - إعداد التقويم الذاتي الشامل للكلية.
- تقديم الدعم الفني في كتابة توصيف البرامج والمقررات وتقارير البرامج والمقررات بعد اعتماد مجالس الأقسام.
- متابعة إعداد ملفات المقررات والبرامج الدراسية لضمان تطور أداء العملية التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع.
  - ضمان جودة البرامج الدراسية وتقييم أداء العملية التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع.

## الهيكل التنظيمي للوحدة: (شكل للهيكل التنظيمي)

يوجد هيكل تنظيمي معتمد لوحدة ضمان الجودة، وتتبع وحدة ضمان الجودة عميد الكلية ومجلس الكلية. كما ترتبط الوحدة بمركز ضمان الجودة بالجامعة بعلاقة متبادلة تنظم في المخاطبات والمكاتبات الرسمية. يتكون الهيكل التنظيمي لوحدة ضمان الجودة والاعتماد بالكلية من مجلسين:

- 1- مجلس إدارة الوحدة
- 2- المكتب التنفيذي للوحدة



#### تشكيل مجلس إدارة الوحدة:

- يتكون مجلس إدارة الوحدة من عدد فردى من الأعضاء لايقل عن 7.
  - 🗡 يشكل بقرار من عميد الكلية وبعرض على مجلس الكلية لإقراره.
  - يتم اعتماده من مجلس الجامعة بصدور قرار من رئيس الجامعة.

#### يشكل مجلس إدارة الوحدة من:

- رئيساً عميد الكلية عضوأ وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب عضوأ مدير وحدة الجودة عضوأ رؤساء الأقسام العلمية عضوأ ممثلين عن أعضاء هيئة التدريس ممثل عن الإداريين عضوأ عضوأ ممثل عن الأطراف المجتمعية عضوأ ممثل عن الطلاب
  - ✓ ينعقد المجلس في الأسبوع الثاني من كل شهر.
- $\checkmark$  تعقد الاجتماعات الطارئة لمجلس إدارة الوحدة من قبل عميد الكلية.

- ✓ يمكن للمجلس دعوة آخرين من أعضاء هيئة التدريس المهتمين بقضايا تطوير التعليم بالكلية أو من الجامعة لحضور اجتماعات مجلس الإدارة للاستفادة من خبراتهم دون أن يكون لهم حق في التصويت داخل المجلس.
  - $\checkmark$  يتم التصورت على القرارات وبتم اتخاذ القرارات بالأغلبية .

## مجلس إدارة الوحدة:

- ينفذ سياسة مركز ضمان الجودة بالجامعة تحقيقاً لرؤبة المركز ورسالته.
  - يضع المجلس النظام الداخلي للعمل في الوحدة ويحدد الاختصاصات.
    - يضع آليات تنفيذية لتحقيق أهداف الوحدة.
    - يقوم بتشكيل المجلس التنفيذي للوحدة واللجان المختلفة.
- يدرس خطط التحسين المقدمة من مدير الوحدة و المنبثقة من الخطة الاستيراتيجية للكلية.
- يعد التقارير الدورية والسنوية عن الأنشطة وسير العمل بالوحدة. إقرار أية تعديلات مطلوبة في لائحة الجودة.

## رئيس مجلس الإدارة (عميد الكلية):

- هو المختص بالإشراف على الوحدة بما يتفق مع اللوائح والقوانين الموضوعة وتحقيق الأهداف
  العامة لمركز ضمان الجودة بالجامعة.
  - دعوة أعضاء مجلس الإدارة لحضور الاجتماعات الدورية والاستثنائية .
    - متابعة تنفيذ قررات مجلس الإدارة.
    - عرض الموضوعات على مجلس الإدارة وتنفيذ قررات مجلس الإدارة .
      - عقد الاجتماع الشهري لمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بالكلية
  - إرسال نسخة من المحضر بعد اعتماده إلى مركز ضمان الجودة بالجامعة
  - متابعة عملية إنجاز المهام المطلوبة وذلك بالمتابعة المستمرة مع مدير الوحدة
- المتابعة المستمرة لتطبيق خطط التطوير والتحسين التي وردت في تقارير البرامج والتقرير السنوى وفقاً لجدول زمنى معلن.

## مهام وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب ذات العلاقة بالوحدة:

إمداد الوحدة بالبيانات الخاصة بشئون الطلاب:

• الجداول الدراسية

- جداول الامتحانات
- نماذج الامتحانات والإجابات النموذجية.
- نتائج امتحانات الطلاب في جميع المقررات لجميع البرامج.
  - إعداد دليل الطالب.
- البيانات الخاصة بالأنشطة العلاجية والثقافية والترفيهية

#### مدير الوحدة:

- ✓ يتم اختيار مدير الوحدة من أعضاء هيئة التدريس ا بالكلية على أن يكون له الخبرة في مجال التطوير وضمان جودة التعليم.
- ✓ يتمتع بقدرة على التعامل الفاعلمع إدارة الكلية وأعضاء هيئة التدريس والطلاب والإداريين بالكلية
  - ✓ ويصدر قرار بتعيينه من مجلس الجامعة بعد التوصية من مجلس الكلية.
    - ✓ يتولى مدير الوحدة إدارة الشؤون الفنية حسب قرارات مجلس إدارة الوحدة
  - ✓ تمثيل الكلية فيما يخص مشروعات تطوير التعليم والمشاركة في الندوات و المؤتمرات و دورات التدريب الخاصة بتطوير التعليم وبضمان جودة التعليم و الاعتماد.
- ✓ متابعة تنفيذ السياسة العامة للوحدة والتي تهدف لتحقيق سياسة وأهداف وحدة الجودة بالكلية ومركز ضمان الجودة بالجامعة.
  - ✓ رفع المشكلات والعقبات التي تواجه الوحدة لمجلس الإدارة.
  - $\sqrt{}$  إعداد التقرير السنوي عن نشاط الوحدة للاعتماد من مجلس إدارة الوحدة .

# مهام رؤساء الأقسام/منسقى البرامج ذات العلاقة بوحدة الجودة:

- مراجعة توصيف البرنامج
- مراجعة توصيف المقررات
  - تجميع تقاربر المقررات
- تسجيل إحصاءات الطلاب لنتائج الامتحان النهائي للمقرر
  - ووضع خطط التحسين المقترحة
  - تحديد المستفيدين في سوق العمل
- تقديم توصيف البرنامج بما يحقق رسالة الكلية من المقيم الخارجي الذي يتم اختياره وفقاً لمعايير معتمدة تعتمدها وحدة ضمان الجودة بالكلية.
  - عمل خطة تطوير وتحسين البرنامج وفقا لجدول زمنى.
  - إعداد تقرير البرنامج وفقاً لنموذج الهيئة القومية للجودة والاعتماد وإرساله للوحدة للمراجعة
    - اعتماد جميع التقارير في مجلس القسم قبل إرسالها للوحدة.

## مهام أعضاء هيئة التدريس ذات الصلة بوحدة الجودة:

- تحديث واستكمال ملفات المقررات الموجودة بالوحدة بصفة دورية.
  - استكمال إعداد تقرير المقرر وتسليمه للوحدة
- تزويد وحدة الجودة بالسير الذاتية وبيان بالأنشطة والدورات التدريبية التى حضروها والأبحاث العلمية المنشورة (داخلياً وخارجياً)
  - حضور الدورات التدريبية وورش العمل واللقاءات المتعلقة بالجودة والاعتماد التي تنظمها وحدة ضمان الجودة بالكلية
    ومركز ضمان الجودة بالجامعة.
    - نشر ثقافة الجودة بين الطلاب.

## أدوار الممثلين عن الأطراف المجتمعية:

يقوم ممثلو الأطراف المجتمعية بالتالي:

- تحديد أولوبات حاجة سوق العمل من خريجي الكلية.
- تحديد المهارات العلمية أو العملية المطلوبة من خربجي الكلية.
- إبداء الرأي في البرامج والمقررات الدراسية عند تعديل اللائحة.
  - توفير فرص التدريب الصيفي للطلاب.
    - تقييم أداء الطلاب تحت التدريب أو الخريجيين
      - تقديم فرص عمل لخريجي الكلية.

## ممثل للطلاب:

- حضور ممثل الطلاب الاجتماعات الشهرية لمجلس إدارة الوحدة
- المشاركة الفعالة للطلاب في أنشطة الوحدة ونشر ثقافة الجودة بين زملائهم.
- التعبير عن رأيهم في الاستبانات بعناية واهتمام وإبداء آرائهم في مقترحات التطوير والتحسين.

## تشكيل المكتب التنفيذي لوحدة ضمان الجودة والاعتماد:

يتم تشكيل المجلس التنفيذي لوحدة ضمان الجودة والاعتماد بقرار من عميد الكلية يتم عرضه على مجلس الكلية لإقراره. ثم اعتماده من مجلس الجامعة بقرار من رئيس الجامعة يكون التشكيل كالآتى:

- مدير وحدة ضمان الجودة.
  - نواب الوحدة
  - أعضاء الوحدة
  - اللجان الفرعية
  - سكرتارية الوحدة

يجتمع المكتب التنفيذي أسبوعياً لاستكمال البيانات والمعلومات وعرض ما تم إنجازه في لجان الجودة

## نواب الوحدة (في حالة وجود نواب):

يتم اختيار نواب الوحدة من أعضاء هيئة التدريس بالكلية يتولى نائب الوحدة المهام التالية:

- متابعة تنفيذ السياسة العامة الموضوعة للوحدة لضمان الجودة
  - تقديم تقرير دوري عن التطورات و النتائج.
  - متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس إدارة الوحدة
- المشاركة في إعداد وتنفيذ بنود الخطة السنوبة لأنشطة الوحدة
- المشاركة والمساهمة في أنشطة أي من اللجان الفرعية داخل وحدة ضمان الجودة.
  - المشاركة في تحديث وتوثيق متطلبات الدراسة الذاتية.

#### أعضاء وحدة ضمان الجودة:

يتم اختيار أعضاء الوحدة من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالكلية: يقوم أعضاء الوحدة بالمهام التالية:

- تنفيذ جميع أنشطة ومجالات عمل وحدة ضمان الجودة المطلوبة.
  - المشاركة في تحديث و توثيق متطلبات الدراسة الذاتية .
  - تنفيذ بنود القرارات الصادرة من مجلس إدارة الوحدة
- وضع آلية لمتابعة استيفاء النماذج و الاستبانات الخاصة بتطبيق معاير الجودة
  - تقديم تقربر إنجاز بصورة دوربة.

#### سكرتارية الوحدة:

تنفيذ جميع الأعمال الإدارية الخاصة بوحدة ضمان الجودة:

- تنظيم ملفات ووثائق الوحدة
- فهرسة وحفظ الوثائق والمستندات.
- العمل على تطوير القدرات بالإشتراك في الدورات التدريبية.

#### آليات سير العمل بالوحدة:

يدعو مدير الوحدة السادة أعضاء الوحدة أسبوعياً ورؤساء اللجان شهرياً للاجتماع عن طريق البريد الإلكتروني.

• عند تغيب أي عضو بالوحدة عن الحضور ثلاثة اجتماعات متتالية للوحدة دون اعتذار مكتوب يعد ذلك تخليا عن المهام المسندة إليه و يثبت ذلك في تقييم الأداء

- يقوم جميع أعضاء الوحدة بتقديم تقريرًا شهريًا عن إنجازاتهم من مهام
  - يجب إخطار مديرالوحدة فوراًعند ظهور أية عقبات للتعامل معها.
- يجب إخطار مدير الوحدة رسميًا عن أية إجازة لمدة تزيد عن أسبوع لرؤساء اللجان والأعضاء قبل موعد الإجازة بأسبوع على الأقل على أن يلتزم بتقديم تقرير عما تم إنجازه من مهام
  - يقوم مدير الوحدة بإعداد كافة التقاربر الدورية المطلوبة من مركز وحدة الجامعة.
    - يعد تقريرًاسنويًا مفصلاً عن الأنشطة وعن أداء الوحدة.
- يقدم مدير الوحدة الدعم الفني المطلوب لكل رؤساء اللجان وأعضاء الوحدة لتذليل الصعوبات في إنجاز المهام قدر المستطاع لضمان سير العمل
  - لوحدة ضمان الجودة الاستعانة بالطلاب المتميزين في المساهمة في إنجاز أعمال الوحدة

#### قواعد ولوائح العمل الداخلية بالوحدة:

- يقوم فريق الجودة بتجميع وحصر البيانات والوثائق (التقارير السنوية الخاصة بمراجعة البرامج وتقارير فحص المقيم الخارجي (الممتحن الخارجي)
  - تتابع إجراءات التحسين بناء على التوصيات المقترحة من الممتحنين والمحكمين الخارجيين.
- يقوم مدير وحدة ضمان الجودة بالتنسيق مع مركز ضمان الجودة الجامعة قبل أية زيارة أو لقاء من قبل الهيئة .
  - يقوم فريق الجودة بالكلية بمراجعة وفحص المستندات السابقة وتنظيم لقاءات أو زيارات للأقسام العلمية لمناقشة أنة مشكلة
    - متابعة سير العمل بالكلية من خلال تقرير العام الماضي لفريق ضمان الجودة بالكلية.
- مقابلة الطلاب لمناقشة آليات التدريس والتعلم للوقوف على ملاحظات موجزة تتعلق بالتغذية الراجعة لما يخص العملية التدريسية بالكلية بأقسامها المختلفة .
- تقييم آليات وإجراءات المؤسسة لتحديد الأهداف، وتطوير نظم ضمان الجودة متضمنة خطط التحسين والمتابعة.